

Brønderslev Forsyning A/S

Virksomhedsvej 20, 9700 Brønderslev
CVR-nr. 31 15 94 31

Årsrapport for 2025

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 19.05.26

Mikael Klitgaard

Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19
Koncernens pengestrømsopgørelse	20
Noter	21 - 38

Selskabet

Brønderslev Forsyning A/S
Virksomhedsvej 20
9700 Brønderslev
Telefon: 98 80 15 89
Hjemsted: Brønderslev
CVR-nr.: 31 15 94 31
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Martin Hareskov Larsen

Bestyrelse

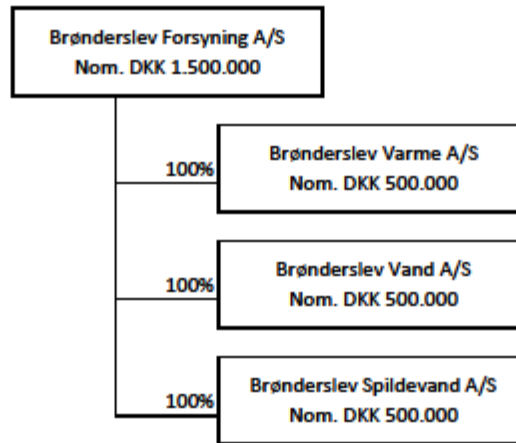
Lasse Fjord Riisgaard Nielsen
Christen Hansen Bager
Jesper Larsen
Klaus Riis Klæstrup
Simon Aagaard Poulsen
Jan Kjær Aarup
Conni Blok Sørensen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Dattervirksomheder

Brønderslev Vand A/S, Brønderslev
Brønderslev Varme A/S, Brønderslev
Brønderslev Spildevand A/S, Brønderslev



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Brønderslev Forsyning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brønderslev, den 30. april 2026

Direktionen

Martin Hareskov Larsen

Bestyrelsen

Lasse Fjord Riisgaard Nielsen
Formand

Christen Hansen Bager

Jesper Larsen

Klaus Riis Klæstrup

Simon Aagaard Poulsen

Jan Kjær Aarup

Conni Blok Sørensen

Til kapitalejeren i Brønderslev Forsyning A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brønderslev Forsyning A/S for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 30. april 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Jesper K. Viborg
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35413

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	192.614	184.360	157.549	178.532	165.209
Bruttofortjeneste	31.699	29.837	6.514	20.319	23.104
Resultat af primær drift	13.403	13.558	-7.663	3.331	8.112
Finansielle poster i alt	-11.485	-12.336	3.841	-7.538	-6.999
Årets resultat	1.917	1.216	-3.826	-4.202	1.114
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	1.735.308	1.731.998	1.714.586	1.730.688	1.683.865
Investeringer i materielle anlægsaktiver	74.522	73.758	76.359	89.831	68.812
Egenkapital	1.066.846	1.062.486	1.062.057	1.066.751	1.068.994
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	67.589	54.142	76.887	64.401	50.566
Investeringer	-74.522	-73.708	-76.339	-89.831	-68.812
Finansiering	5.574	31.016	-6.838	34.382	12.308
Årets pengestrømme	-1.359	11.450	-6.290	8.952	-5.938

Nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	37	37	35	34	34
<i>Varme</i>					
Kunder (antal)	5.593	5.540	5.465	5.308	4.893
Målerbidrag (DKK)	721	707	680	640	640
Arealbidrag kr. pr. m ²	14,40	14,16	13,60	13,60	13,60
Varmepris (kr./MWh)	674	512	440	430	438
Solgt mængde (MWh)	99.986	104.400	102.228	92.283	100.818
Varmeproduktion (MWh)	122.832	130.277	128.635	115.907	124.625
Nettab %	18,6%	19,9%	20,5%	20,4%	19,1%
Elproduktion (MWh)	18.701	21.187	22.043	22.738	26.213
Flisforbrug (ton)	35.813	38.583	40.554	34.358	31.835
<i>Vand:</i>					
Kunder (antal)	6.783	6.670	6.597	6.466	6.442
Målerbidrag mindre end Q3 4,0 m ³ (DKK)	899	882	848	648	648
Vandbidrag ekskl. statsafgifter (kr./m ³)	7,59	6,63	7,15	6,95	6,95
Vandbidrag ved forbrug over 2.500 m ³ (DKK)	5,67	4,83	5,35	5,15	5,15
Solgt mængde (m ³)	873.531	840.396	864.813	883.307	893.850
Vandtab %	3,9	4,5	3,9	6,0	5,9
<i>Spildevand:</i>					
Kunder (antal)	12.671	12.618	12.524	12.331	12.244
Vandafledningsbidrag trin 1 (kr./m ³)	44,00	39,80	36,36	36,36	36,00
Vandafledningsbidrag trin 2 (kr./m ³)	35,20	31,84	29,09	29,09	28,80
Afregnet mængde (m ³)	1.218.430	1.191.906	1.183.603	1.262.717	1.287.566
Fast bidrag	555	370	185	0	0

Væsentligste aktiviteter

Brønderslev Forsyning A/S' hovedaktiviteter er gennem datterselskaberne:

Brønderslev Vand A/S: at forestå produktion og distribution af drikkevand i Brønderslev byområde samt områder i nærliggende områder.

Brønderslev Spildevand A/S: er ansvarlig for transport og rensning af spildevand gennem drift af alle fælles spildevandsanlæg i Brønderslev Kommune samt tømning af hustanke i det åbne land i hele Brønderslev Kommune.

Brønderslev Varme A/S: er ansvarlig for produktion og distribution af varme i Brønderslev byområde.

Brønderslev Forsyning A/S administrerer alle aktiviteter for datterselskaberne samt tilknyttede funktioner.

Brønderslev Forsyning A/S har siden 2019 haft et samlet og integreret ledelsessystem, som for drikkevandsområdet er certificeret efter standarden ISO 22000:2018. Derudover blev der i 2020 udarbejdet en håndbog for bestyrelsen om virksomhedens ledelse og styring, som løbende tilpasses.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.25 - 31.12.25 udviser et resultat på t.DKK 1.917 mod t.DKK 1.216 for tiden 01.01.24 - 31.12.24. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 1.066.846.

Brønderslev Varme A/S oplevede i 2024 en række udfordringer og usikkerheder på grund af store udsving i energipriserne, højere net-tariffer fra elselskaberne, en usædvanligt kold start på året, få solskinstimer og en undervurdering af behovet for træflis. Disse forhold krævede markante ændringer af varmeprisen, som blev fuldt implementeret pr. 1. januar 2025. I løbet af det seneste år har Brønderslev Varme fokuseret på tiltag for at styrke økonomien, blandt andet ved løbende at optimere og justere varmeproduktionen i, et marked præget af store og uforudsigelige energiprisudsving. Dette arbejde har resulteret i at de variable varmepriser pr. 1. januar 2026 er reduceret med 10 procent, selv om markedsforholdene fortsat vurderes som ustabile på grund af internationale politiske forhold.

Ved dom af 25. november 2025 har Sø- og Handelsretten fastslået, at Brønderslev Varme A/S er solidarisk ansvarlig for betaling af en bøde på DKK 45.000, som Øster Brønderslev Fjernvarmeværk hæfter økonomisk for. Det solidariske ansvar udspringer af Brønderslev Varme A/S' overtagelse af aktiviteterne fra Øster Brønderslev Varme. Brønderslev Varme A/S hæfter derudover udelukkende for egne sagsomkostninger.

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen anlagde sagen mod Brønderslev Varme A/S som ad citationssag ved Sø- og Handelsretten under henvisning til, at Brønderslev Varme A/S – efter overtagelsen af aktiviteterne i Øster Brønderslev Fjernvarmeværk – tillige er ansvarlig for Øster Brønderslev Fjernvarmeværks tidligere deltagelse i karteldannelse ved prisfastsættelse af el på mFRR-markedet.

Den omhandlede involvering fandt sted inden Brønderslev Varme A/S overtog Øster Brønderslev Fjernvarmeværk.

Ved overtagelsen overtog Brønderslev Varme A/S alene aktiverne fra Øster Brønderslev Fjernvarmeværk herunder en del af gælden og fjernvarmeforpligtelsen i Øster Brønderslev. I den underskrevne overdragelsesaftale erklærede Øster Brønderslev Fjernvarmeværk, at der ikke var nogen verserende sager.

Det viste sig senere ikke at være korrekt, hvilket heller ikke er blevet bestridt under sagen.

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen rejste oprindeligt et bødekraft på DKK 11.500.000, som efterfølgende blev nedsat til DKK 1.405.000 baseret på Brønderslev Forsynings samlede koncernnettoomsætning i 2024. Sø- og Handelsretten var dog ikke enig heri, og reducerede bøden til DKK 45.000, som Brønderslev Varme A/S hæfter for solidarisk sammen med Øster Brønderslev Fjernvarmeværk. Bødens størrelse er beregnet ud fra omsætningen i Øster Brønderslev Fjernvarmeværk, og retten valgte desuden at halvere bøden på grund af formildende omstændigheder.

Brønderslev Varme A/S har taget dommen til efterretning og er i forhandling med Øster Brønderslev Fjernvarmeværk omkring betaling af bøde mm.

Geopolitisk uro har desuden øget kravene til forsyningssikkerhed, beredskab og it på drikkevands- og spildevandsområdet. Dette fører løbende til nye opgaver og øgede udgifter, der skal indregnes i taksterne. På drikkevandsområdet fokuseres der især på at beskytte grundvandet mod forurening via grundvandsparker og målrettede indsatser. Klimaforandringer kræver flere investeringer i separat kloakering og klimatilpasning for at håndtere regn og spildevand ved fremtidige, kraftigere nedbør.

Brønderslev Forsyning A/S er generelt set kommet godt igennem året, hvor især salget på henholdsvis vand- og spildevandsområdet har været højere end forventet. Dette skyldes, at især foråret i 2025 var et af de tørreste der nogensinde er registreret.

Brønderslev Spildevand A/S blev i 2025 via en aktindsigtsanmodning opmærksom på, at tilslutningsbidraget for regn- og spildevand i forbindelse med tilslutning af nye ejendomme har været opkrævet mellem 3,1 og 6,7 procent over det korrekte niveau i perioden 2016 til 2025. Fejlen skyldtes processuelle fejl i den årlige indeksregulering af taksterne for tilslutningsbidrag, hvilket resulterede i 2025 i tilbagebetaling af i alt DKK 1.907.600 for meget opkrævet bidrag.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har i 2025 haft en nettoomsætning på DKK 192.6 mio. og opnået et årsresultat efter skat på DKK 1.9 mio. Resultatet er påvirket af restafskrivninger på udgåede anlæg i datterselskaberne men anses for tilfredsstillende.

Datterselskabet Brønderslev Varme A/S

Brønderslev Varme A/S havde en nettoomsætning på DKK 115.8 mio. i 2025 efter regulering for årets underdækning. Årets resultat er DKK 0.

Ifølge varmforsyningsloven udgør selskabets takstmæssige overdækning pr. 31. december 2025 DKK 13.6 mio. Overdækningen vil blive modregnet i fremtidige takstberegninger i henhold til hvile-i-sig-selv-princippet. Den akkumulerede underdækning udgjorde pr. 31. december 2025 DKK 10,5 mio.

Datterselskabet Brønderslev Vand A/S

Brønderslev Vand A/S havde en nettoomsætning på DKK 14.3 mio. i 2025 mod DKK 13.1 mio. i 2024. Salget har været lidt lavere end forventet.

Resultatopgørelsen for selskabet i 2025 viser et resultat før skat på DKK -0.6 mio. Der er foretaget anlægsinvesteringer på DKK 6.9 mio.

Selskabet har opfyldt statens krav til prisloft for året.

Forsyningen har i løbet af året fokuseret på opsporing af lækager og har implementeret og kalibreret et avanceret overvågningssystem. Dette system gør distributionsgruppen i stand til at overvåge vandtabet på sektionsniveau dagligt. Lækageniveauet har været stabilt lavt siden 2019. I 2025 var vandtabet på 3,9%.

Datterselskabet Brønderslev Spildevand A/S

Brønderslev Spildevand A/S havde en nettoomsætning på DKK 61.8 mio. i 2025.

Resultatopgørelsen for selskabet i 2025 viser et resultat før skat på DKK 2.5 mio. Anlægsinvesteringerne er DKK 49 mio.

Selskabet har opfyldt statens krav til prisloft for året.

Forventet udvikling

Datterselskaberne forventer en omsætning på ca. DKK 190 mio. i 2026, mens moderselskabet Brønderslev Forsyning A/S forventer ca. DKK 35 mio.

Årets resultat i koncernen forventet at blive omkring DKK 10 mio. Dog kan restafskrivninger på anlæg, som tages udaf drift påvirket dette resultat i nedadgående retning.

Strategi

I 2023 blev en ny strategi for udviklingen frem mod 2027 vedtaget, som blandt andet indeholder mål og aktiviteter i henhold til FN's verdensmål. Derudover er der udarbejdet særskilte masterplaner for de tre

datterselskaber. Brønderslev Forsyning har som mål at bidrage til, at Brønderslev Kommune er et godt sted for borgere og virksomheder gennem en fornuftig takstudvikling og passende service.

Sektorlovgivningen stiller større krav til udvikling af virksomhedernes effektivitet, overholdelse af indtægtsrammer og dokumentation heraf. Der bruges mange ressourcer årligt på at opfylde et statsligt bureaukrati, som vokser i omfang og kompleksitet, uden at tilsvarende gevinster for forbrugerne kan måles.

Vidensressourcer

For at udvikle koncernen er det vigtigt at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere. Der arbejdes aktivt med efter- og videreuddannelse for at sikre, at selskabet altid har de nødvendige kvalifikationer og kompetencer til rådighed. Der er igangsat initiativer til at håndtere generationsskifteproblemer i selskabet, som skal sikre optimale betingelser for videns overdragelse og minimere konsekvenserne ved tab af erfaring, når erfarne medarbejdere forlader virksomheden. Dette inkluderer politikker for at optimere mulighederne for at knytte medarbejdere til virksomheden efter deres pensionering gennem en seniorpolitik.

Finansielle risici

Drift

Koncernens væsentligste driftsrisici er forbundet med lovgivningen om vandforsyning, spildevand og varmforsyning samt ændringer i afgifter og støtteordninger. De varierende elpriser gennem året og døgnnet har en betydelig påvirkning på Brønderslev Varme A/S' økonomiske resultat, herunder evnen til at forudsige udviklingen i løbet af året. Denne tendens forstærkes yderligere af ændringen i afregningen af el fra timebasis til kvarterbasis.

Renterisici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering ikke umiddelbart eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Der foretages løbende renteafdækning af gæld, jf. Forsyningens finansielle politik. Selskabet har fået øgede renteudgifter som følge af nye lånoptag og et højere renteniveau.

Klima og miljøhensyn

Brønderslev Forsyning A/S arbejder kontinuerligt på at reducere klima- og miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Koncernens overordnede mål er at opnå en fossilfri drift inden 2030 samt at reducere udledningen af klimagasser. Dette vil ske gennem forskellige initiativer såsom 100% produktion af grøn energi til fjernvarme og el, udvikling af nettoenergiproducerende spildevands- og vandforsyningsanlæg, sektorkobling (vand-fjernvarme, spildevand-PtX, biomasse-gødning mv.), reduktion af spild og lækager i ledningsnettet, øget brug af grøn transport samt ved at stille bæredygtighedskrav i udbud og minimere ressourceforbruget.

Siden 2012 har Forsyningen arbejdet efter et ISO 22000:2018-certifikat, som sikrer, at vores vandforsyning følger principperne om dokumenteret drikkevandssikkerhed. Brønderslev Vand fik i 2022 fornyet sit certifikat for en treårig periode.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Forsyningen deltager løbende i forskellige udviklingsaktiviteter, enten internt eller i samarbejde med partnere. Forsyningen har opnået et solidt ry i branchen som en innovativ aktør, hvilket resulterer i, at store virksomheder, leverandører, andre forsyninger samt både danske og udenlandske universiteter inviterer os til at deltage i diverse udviklingsprojekter. I perioden 2019-2022 har forsyningen været involveret i innovationsprojektet HEAT 4.0, der fokuserer på digitalisering af fjernvarme. Som en fortsættelse af HEAT-projektet er et nyt digitaliseringsprojekt, RACE, blevet igangsat i samarbejde med flere af de store aktører inden for fjernvarmesektoren i Danmark. Der er blevet arbejdet intensivt med dette projekt i løbet af 2025, og de indledende resultater viser lovende potentiale. Derudover er der indgået en udviklingsaftale med Diehl Metering om at udvikle et overvågningssystem til fjernvarme, svarende til det eksisterende system inden for vandforsyning. Systemet skal primært fokusere på at reducere varme- og vandtab i ledningsnettet.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
	Nettoomsætning	192.614	184.360	32.034	31.004
	Produktionsomkostninger	-160.915	-154.523	-16.594	-15.923
	Bruttofortjeneste	31.699	29.837	15.440	15.081
	Distributionsomkostninger	-338	-298	-283	-230
	Administrationsomkostninger	-18.214	-16.320	-16.122	-15.795
	Andre driftsindtægter	389	466	389	466
	Andre driftsomkostninger	-133	-127	-133	-127
	Resultat af primær drift	13.403	13.558	-709	-605
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.907	1.201
	Andre finansielle indtægter	2.064	5.607	729	653
	Andre finansielle omkostninger	-13.549	-17.943	-9	-27
	Resultat før skat	1.918	1.222	1.918	1.222
	Skat af årets resultat	-1	-6	-1	-6
	Årets resultat	1.917	1.216	1.917	1.216
3	Forslag til resultatdisponering				

Note	AKTIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
	Grunde og bygninger	114.196	117.626	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.540.842	1.511.088	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.541	1.569	1.541	1.569
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	29.404	58.931	326	232
4	Materielle anlægsaktiver i alt	1.685.983	1.689.214	1.867	1.801
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.065.334	1.060.984
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	1.065.334	1.060.984
	Anlægsaktiver i alt	1.685.983	1.689.214	1.067.201	1.062.785
	Råvarer og hjælpematerialer	4.522	1.073	0	0
	Varebeholdninger i alt	4.522	1.073	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.554	8.210	195	363
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.263	3.874
9	Udskudt skatteaktiv	247	247	247	248
	Andre tilgodehavender	26.069	15.545	8	10
6	Periodeafgrænsningsposter	2.099	441	267	328
	Takstmæssig underdækning	0	3.075	0	0
	Tilgodehavender i alt	31.969	27.518	2.980	4.823
	Likvide beholdninger	12.834	14.193	1.559	193
	Omsætningsaktiver i alt	49.325	42.784	4.539	5.016
	Aktiver i alt	1.735.308	1.731.998	1.071.740	1.067.801

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK
PASSIVER					
Note					
7	Selskabskapital	1.500	1.500	1.500	1.500
	Reserve for opskrivninger	409.231	423.577	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.063.834	1.059.484
	Reserve for sikringstransaktioner	19.580	3.525	0	0
	Overført resultat	636.535	633.884	1.512	1.502
	Egenkapital i alt	1.066.846	1.062.486	1.066.846	1.062.486
8	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	478	523	478	523
	Hensatte forpligtelser i alt	478	523	478	523
10	Gæld til kreditinstitutter	258.829	274.970	0	0
10	Leasingforpligtelser	189.515	149.516	0	0
10	Takstmæssig overdækning	62.849	62.616	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	86.153	86.905	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	597.346	574.007	0	0
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	30.073	30.269	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	110	19.437	59	553
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.214	222	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.394	35.869	433	760
	Takstmæssig overdækning	10.491	0	0	0
	Anden gæld	1.356	9.185	3.924	3.479
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	70.638	94.982	4.416	4.792
	Gældsforpligtelser i alt	667.984	668.989	4.416	4.792
	Passiver i alt	1.735.308	1.731.998	1.071.740	1.067.801
11	Oplysninger om dagsværdi				
12	Afledte finansielle instrumenter				
13	Eventualforpligtelser				
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
15	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25						
Saldo pr. 01.01.25	1.500	423.577	0	3.525	633.884	1.062.486
Afskrivninger i året	0	-14.346	0	0	14.346	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	16.055	0	16.055
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	0	-13.612	-13.612
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	1.917	1.917
Saldo pr. 31.12.25	1.500	409.231	0	19.580	636.535	1.066.846

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 -
31.12.25

Saldo pr. 01.01.25	1.500	0	1.059.484	0	1.502	1.062.486
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	2.443	0	0	2.443
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.907	0	10	1.917
Saldo pr. 31.12.25	1.500	0	1.063.834	0	1.512	1.066.846

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK
Årets resultat	1.917	1.216
16 Reguleringer	87.944	69.401
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-3.449	387
Tilgodehavender	4.451	1.220
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-8.474	-362
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.475	-5.338
Andre hensatte forpligtelser	-1.840	-46
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	79.074	66.478
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.064	5.607
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-13.549	-17.943
Pengestrømme fra driften	67.589	54.142
Køb af materielle anlægsaktiver	-74.522	-73.758
Salg af materielle anlægsaktiver	0	50
Pengestrømme fra investeringer	-74.522	-73.708
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	35.007	60.098
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-72.481	-56.202
Afdrag på leasingforpligtelser	41.747	21.937
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	1.301	5.183
Pengestrømme fra finansiering	5.574	31.016
Årets samlede pengestrømme	-1.359	11.450
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	14.193	2.743
Likvide beholdninger ved årets slutning	12.834	14.193
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	12.834	14.193
I alt	12.834	14.193

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

1. Medarbejderforhold

Lønninger	21.132	20.576	21.132	20.576
Pensioner	3.653	3.351	3.653	3.351
Andre omkostninger til social sikring	330	355	330	355
Andre personaleomkostninger	1.182	990	1.182	990
I alt	26.297	25.272	26.297	25.272

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	37	37	37	37
--	----	----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion		1.014		101
---------------------	--	-------	--	-----

Vederlag til direktion		1.014		101
------------------------	--	-------	--	-----

Vederlag til bestyrelse		377		82
-------------------------	--	-----	--	----

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.405	1.391	186	183
--------------------------------------	-------	-------	-----	-----

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2025, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.907	1.201
---	---	---	-------	-------

3. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.907	414
Overført resultat	1.917	1.216	10	802
I alt	1.917	1.216	1.917	1.216

4. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.25	159.067	2.273.205	11.404	58.931
Tilgang i året	0	0	0	74.522
Afgang i året	0	-32.200	-261	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	103.475	574	-104.049
Kostpris pr. 31.12.25	159.067	2.344.480	11.717	29.404
Opskrivninger pr. 01.01.25	0	616.543	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.25	0	616.543	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-41.441	-1.378.660	-9.835	0
Afskrivninger i året	-3.430	-73.721	-602	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	32.200	261	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-44.871	-1.420.181	-10.176	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	114.196	1.540.842	1.541	29.404
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.25	114.196	1.131.611	1.541	29.404
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.25	0	178.137	0	0

4. Materielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.25	0	0	11.404	232
Tilgang i året	0	0	0	668
Afgang i året	0	0	-261	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	574	-574
Kostpris pr. 31.12.25	0	0	11.717	326
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	0	0	-9.835	0
Afskrivninger i året	0	0	-602	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	261	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	0	0	-10.176	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	0	0	1.541	326
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.25	0	0	0	0

5. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.25	1.500
Kostpris pr. 31.12.25	1.500
Opskrivninger pr. 01.01.25	1.059.484
Årets resultat fra kapitalandele	1.907
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	2.443
Opskrivninger pr. 31.12.25	1.063.834
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	1.065.334
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Brønderslev Vand A/S, Brønderslev	100%
Brønderslev Varme A/S, Brønderslev	100%
Brønderslev Spildevand A/S, Brønderslev	100%

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

6. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	2.099	441	267	328
---------------------------------	-------	-----	-----	-----

7. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	1.500	1.500

8. Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelsen til pensionsforpligtelser omfatter tjenestemandspensioner .

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK
9. Udskudt skat				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.25	248	254	248	254
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1	-6	-1	-6
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.25	247	248	247	248

Selskabet har pr. 31.12.25 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 247, som primært kan henføres til hensættelse til pensioner og lignende forpligtelser. Aktivet forventes udlignet over tid i forbindelse med hensættelsen bliver nedbragt.

10. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.25	Gæld i alt 31.12.24
Koncern:				
Gæld til kreditinstitutter	14.209	203.406	273.038	291.185
Leasingforpligtelser	13.750	136.211	203.265	161.518
Takstmæssig overdækning	0	62.849	62.849	62.616
Periodeafgrænsningsposter	2.114	78.882	88.267	88.957
I alt	30.073	481.348	627.419	604.276

Periodeafgrænsningsposter består af periodiseret tilslutningsbidrag.

11. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Afledte finansielle instrumenter
Koncern:	
Dagsværdi pr. 31.12.25	19.580
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	16.055

Afledte finansielle instrumenter er opgjort til markedsværdien, oplyst af pengeinstituttet.

12. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Koncernen har indgået flere renteswap til sikring af de fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet realkreditlån. Renteswappen er indregnet til dagsværdi, som på balancedagen udgør t.DKK 19.580.

Der er i regnskabsåret indregnet en urealiseret gevinst før skat på t.DKK 16.055, som er indregnet direkte på egenkapitalen. Renteswappen er indgået med danske pengeinstitutter som modpart..

13. Eventualforpligtelser

Koncern:

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution Brønderslev Varme A/S' gæld til kreditinstitutter. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 238.309.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Brønderslev Forsyning har stillet kaution for koncerforbundne selskabers gæld til realkredit i Nordea A/S med en hovedstol på oprindelig t.DKK 260.309. Restgælden udgør 31. december 2025 t.DKK 238.309..

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Koncernen har udstedt ejerpantebreve, der giver pant i grunde og bygninger sikkerhed for gæld til kreditinstitutter med en samlet restgæld på t.DKK 238.309 pr. 31. december 2025

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

15. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Medarbejderforhold.

	Koncern	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK
16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Over-/underdækning (forsyning)	188	-18.835
Andre driftsindtægter	-389	-466
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	77.753	68.622
Andre driftsomkostninger	133	127
Finansielle indtægter	-2.064	-5.607
Finansielle omkostninger	13.548	17.943
Skat af årets resultat	1	6
Øvrige reguleringer	-1.226	7.611
I alt	87.944	69.401

17. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Takstmæssig over-/underdækning

Takstmæssig underdækning vedrørende tidligere år, og som i de kommende år opkræves hos forbrugerne i henhold til den fastlagte indtægtsramme, indregnes særskilt i balancen under tilgodehavender. Takstmæssig underdækning indregnes til den værdi, som ledelsen forventer, vil blive opkrævet i de kommende år. Årets regulering af underdækning indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætningen.

Takstmæssig overdækning vedrørende tidligere år, og som i de kommende år skal afregnes til forbrugerne, indregnes i balancen som en særskilt forpligtelse. Årets regulering af overdækning indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætningen.

Hvile-i-sig-selv princippet

Investering i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser, og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede brugstid. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i henhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Bygninger	30-50	0
Produktionsanlæg og maskiner	4-75	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandele. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandele måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoppskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoppskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Hensatte forpligtelser

Pensionsforpligtelser måles i balancen på baggrund af aktuarmæssige beregninger i det omfang, forpligtelserne ikke er forsikringsmæssigt afdækket (ydelsesbaserede pensionsordninger). Aktuarmæssige gevinster og tab på ydelsesbaserede pensionsordninger indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jan Kjær Aarup

Bestyrelse

Serienummer: 7b4e808c-d196-4d7f-99e4-01432f1cd4e2

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-05-01 09:33:41 UTC



Jesper Kiilerich Viborg

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: 82a973bc-070a-44e1-853d-736a8b47ae02

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-05-01 09:38:23 UTC



Simon Aagaard Poulsen

Bestyrelse

Serienummer: ec499bab-ccd0-4766-8eda-76c36b191e7f

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-05-01 11:26:49 UTC



Conni Sørensen

Bestyrelse

Serienummer: eaf3f801-eac3-42b2-82a9-aa1d52acac7

IP: 188.177.xxx.xxx

2026-05-01 11:48:39 UTC



Martin Hareskov Larsen

Direktion

Serienummer: 3c378c25-ec2c-49b5-9a84-7c0e7c80da15

IP: 45.65.xxx.xxx

2026-05-01 20:47:43 UTC



Jesper Larsen

Bestyrelse

Serienummer: 3a22fc7f-d148-4141-a589-dab04d606a06

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-05-02 11:31:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klaus Riis Klæstrup

Bestyrelse

Serienummer: 7a6d8b2b-cf03-4733-aba3-d363e409f6db

IP: 80.197.xxx.xxx

2026-05-02 13:41:27 UTC



Christen Hansen Bager

Bestyrelse

Serienummer: f837f97c-85b0-4f8e-a09d-23be15b49921

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-03 13:10:26 UTC



Lasse Fjord Riisgaard Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: bf512632-5ed5-4de4-83bb-cb05e8747eb8

IP: 80.197.xxx.xxx

2026-05-03 16:45:38 UTC



Mikael Klitgaard

Dirigent

Serienummer: 9adb9f37-e5d3-47fe-ba70-e1cf74fec5e1

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-05-19 16:34:52 UTC



Penneo dokumentnøgle: JKZ10-X3D10-3GDE0-LXNWW-EBWGC-JQPN1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.